

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL  
SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚA TULCEA**  
organizează

**C O N C U R S**

pentru ocuparea postului de manager - persoană fizică al spitalului public în zilele de **19 octombrie 2018** proba scrisă și **24 octombrie 2018** susținerea proiectului de management și interviul.

La concursul de selecție se pot înscrie candidații care **îndeplinesc cumulativ următoarele condiții.**

- a) cunosc limba română, scris și vorbit;
- b) să fie absolvenți al unei instituții de învățământ superior medical, economico-financiar sau juridic și să îndeplinească una dintre următoarele condiții:
  - să fie absolvent al unor cursuri de perfecționare în management sau management sanitar, agreate de Ministerul Sănătății și stabilite prin ordin al ministrului sănătății;
  - să fie absolvent al unui masterat sau doctorat în management sanitar, economic sau administrativ organizat într-o instituție de învățământ superior acreditată, potrivit legii.
- c) nu sunt condamnați penal sau în curs de urmărire penală pentru săvârșirea unei infracțiuni comise cu intenție, cu excepția situației în care a intervenit reabilitarea;
- d) sunt apti din punct de vedere medical ( fizic și psihic);
- e) nu au vârsta de pensionare, conform legii;
- f) au cel puțin 5 ani vechime în posturi prevăzute a fi ocupate de absolvenți cu studii universitare de lungă durată, conform legii.

**Dosarul de înscriere trebuie să cuprindă următoarele documente:**

- a) cererea de înscriere;
- b) copia actului de identitate;
- c) copia certificată a diplomei de licență sau echivalentă;
- d) copia certificată a documentelor care atestă absolvirea cursurilor de perfecționare în management sau management sanitar, agreate de Ministerul Sănătății și stabilite prin ordin al ministrului sănătății, ori sunt absolvenți ai unui master sau doctorat în management sanitar, economic ori administrativ organizat într-o instituție de învățământ superior, acreditată potrivit legii;
- e) curriculum vitae;
- f) adeverință care atestă vechimea în posturi cu studii universitare de lungă durată sau copie de pe carnetul de muncă, certificată în conformitate cu originalul de către conducerea unității, de minim 5 ani;
- g) certificat de cazier judiciar;
- h) certificatul medical din care rezultă că este apt medical, fizic și psihic;



- i) declarație pe propria răspundere privind necolaborarea cu securitatea înainte de anul 1989;
- j) declarație pe propria răspundere că nu este urmărit penal și nu are cunoștință că a fost începută urmărirea penală asupra sa;
- k) declarație pe propria răspundere că documentele depuse în xerocopie/certificate pentru conformitate de către candidat, sunt conforme cu originalul;
- l) declarație pe propria răspundere că proiectul de management este realizat și conceput integral de către candidat;
- m) declarație pe propria răspundere că în ultimii 3 ani nu a fost constatată nici o incompatibilitate și nici un conflict de interese în legătură cu candidatul, de către autoritatea abilitată competentă;
- n) copie certificată după actele (certificat căsătorie etc.) prin care se atestă schimbarea numelui etc;
- o) proiectul de management realizat de candidat depus într-un plic sigilat;
- p) chitanța de plată a taxei de participare la concurs, în valoare de 100 lei;

Bibliografia și temele-cadru pentru proiectul de management sunt afișate la sediul Spitalului Județean de Urgență Tulcea, din Tulcea, str. 1848, nr.32 și se postează pe site-ul spitalului și al D.S.P Tulcea.

Concursul va avea loc la sediul Spitalului Județean de Urgență Tulcea, din Tulcea, str.1848, nr.32, în perioada 19 – 24 octombrie 2018 (19 octombrie 2018 ora 10.00 proba scrisă și 24 octombrie 2018 ora 10.00 proba interviu și susținerea proiectului de management).

Dosarul de înscriere se depune la secretariatul Comisiei de concurs din cadrul Spitalului Județean de Urgență Tulcea, până la data de 16 octombrie 2018 ora 15.00, de luni până vineri, între orele 08.00 – 15.30.

Relații suplimentare se pot obține la tel. 0240-532210 int. 127 sau direct la tel. nr. 0240-532958.

**PREȘEDINTE DE SEDINȚA  
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL SPITALULUI JUDEȚEAN  
DE URGENȚĂ TULCEA,**

NICOLAU MIHAELA

Anexa nr. 1  
la H.C.A a Spitalului Județean  
de Urgență Tulcea nr. 24/14.09.2018

**CALENDARUL**

concurșului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică al Spitalului Județean de Urgență Tulcea



- 15 sept. 2018 Publicarea anunțului pentru concurs
- 16 oct. 2018 – ora 10.00 Data limită de depunere a dosarelor de înscriere
- 16 oct. 2018 – ora 15.00 Verificarea dosarelor de înscriere a candidaților și afișarea rezultatului verificării/studierii dosarelor de înscriere
- 17 oct. 2018 – ora 15.00 Termenul limită de depunere a contestațiilor la rezultatul verificării dosarelor de înscriere
- 18 oct. 2018 – ora 15.00 Soluționarea contestațiilor și afișarea acestora
- 19 oct. 2018 – ora 10.00 **Susținerea testului - grilă**
- 19 oct. 2018 – ora 15.00 Afișarea rezultatului testului-grilă la sediul spitalului
- 22 oct. 2018 – ora 15.00 Termenul limită de depunere a contestațiilor la rezultatul testului
- 23 oct. 2018 – ora 15.00 Soluționare contestații la testul –grila și afișarea lor la sediul spitalului
- 24 oct. 2018 – ora 10.00 **Susținerea temei proiectului de management și a interviului**
- 25 oct. 2018 – ora 12.00 Afișarea rezultatelor finale la sediul spitalului
- 26 oct. 2018 – ora 12.00 Depunere contestații la rezultatul final al concursului
- 29 oct. 2018 – ora 12.00 Soluționare contestații depuse la rezultatul final al concursului și afișarea acestora la sediul spitalului

**PREȘEDINTE AL CONSILIULUI  
DE ADMINISTRAȚIE AL SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ TULCEA**

NICOLAU MIHAELA



## TEME CADRU

pentru proiectul de management  
la ocuparea functiei de manager al  
Spitalul Judetean de Urgenta Tulcea



### TEMELE-CADRU PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT

#### *1. Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului*

Analiza circuitelor functionale

Analiza structurii pe sectii (clinice, paraclinice, administrative)

Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate

Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii, diagnostice si terapeutice

Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului

#### *2. Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare*

Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare in cadrul spitalului (urgenta, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare)

Transformarea intr-un centru multifunctional de tip ambulatoriu de tip ambulatoriu

Transformarea intr-un centru medico-social

Privatizarea unor sectii din cadrul spitalului

#### *3. Imbunatatirea managementului resurselor umane*

Evaluarea incadrarii cu personal pe categorii

Evaluarea relatiei dintre structura spitalului si incadrarea cu personal

Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si incadrarea cu personal

Metode de crestere a performantei personalului

Stimularea satisfactiei profesionale a personalului medical

#### *4. Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de spital*

Analiza activitatii clinice a spitalului pe tipuri de servicii furnizate,

Analiza structurii de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare)

Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor

Propuneri de imbunatatire a activitatii spitalului pe baza analizei activitatii clinice

#### *5. Analiza situatiei economico-financiare a spitalului*

Analiza veniturilor spitalului pe tipuri de servicii,

Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri de cheltuieli, etc)

Alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurarilor sociale de sanatate

Propuneri de imbunatatire a activitatii spitalului din surse publice si private



#### **6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii**

Calitatea serviciilor

Calitatea datelor raportate

Calitatea personalului

Satisfactia pacientilor

#### **7. Strategia managementului in domeniul achizitiilor**

Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale)

Modalitati de achizitie

Evaluarea stocurilor

Indicatori de eficienta ai utilizarii stocurilor

#### **8. Strategia managementului in activitatea de investitii**

In echipamente

Modernizare de sectii

Extinderi

Reparatii capitale

#### **9. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii**

**spitalului**

Fundamentarea activitatilor

Determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli

Indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului

**Candidatii aleg una dintre temele de mai sus si dezvoltă un proiect de management**

**care vizează spitalul public pentru care concurează, care să cuprindă maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând, conform structurii propuse mai jos.**

#### **Structura proiectului de management**

Descrierea situatiei actuale a spitalului

Analiza SWOT a spitalului, punctele forte, punctele slabe, oportunitati si amenintari

Identificarea problemelor critice

Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute

Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:

1. Scop

2. Obiective – indicatori

3. Activitati:

- definire

- incadrare in timp grafic Gantt

- resurse necesare – umane, materiale, financiare

- responsabilitati

4. Rezultate asteptate

5. Monitorizare – indicatori

6. Evaluare – indicatori



Secretariat comisie,

**BIBLIOGRAFIE**  
**PENTRU CONCURSUL ORGANIZAT PENTRU OCUPAREA POSTULUI DE**  
**MANAGER AL SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENTĂ TULCEA**  
**-Octombrie 2018-**



**A. Din domeniul legislației**

1. **Legea nr. 95/ 2006 (r) privind reforma în domeniul sănătății**, cu modificările și completările ulterioare : Titlul I-Sănătatea publică; Titlul II- Programele naționale de sănătate; Titlul VII -Spitalele; Titlul VIII- Asigurările sociale de sănătate; Titlul XVI-Răspunderea civilă a personalului medical și a furnizorului de produse și servicii medicale, sanitare și farmaceutice ;
2. **Hotărârea nr. 140 din 21 martie 2018** pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018-2019;
3. **Legea nr. 98 din 19 mai 2016** privind achizițiile publice;
4. **Hotărârea nr. 395/2016** pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;
5. **Legea nr. 53/2003-Codul muncii**, cu modificările și completările ulterioare;
6. **Legea finanțelor publice nr. 500/2002** cu modificările și completările ulterioare
7. **Ordinul ministrului sănătății nr. 914/2006** pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
8. **Legea nr. 346/2002 (r) privind asigurarea pentru accidente de muncă și boli profesionale**;
9. **Legea nr. 46/2003 – privind drepturile pacientului**;
10. **Ordinul nr. 1.408 din 12 noiembrie 2010** privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență;
11. **Ordinul nr. 1.384 din 4 noiembrie 2010** privind aprobarea modelului-cadru al contractului de management și a listei indicatorilor de performanță a activității managerului spitalului public;
12. **Legea-cadru nr. 153/2017** privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice;
13. **Hotărârea de guvern nr. 153 din 29 martie 2018** pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind stabilirea locurilor de muncă, a categoriilor de personal, a mărimii concrete a sporului pentru condiții de muncă prevăzut în anexa nr. II la Legea-cadru nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, precum și a condițiilor de acordare a acestuia, pentru familia ocupațională de funcții bugetare "Sănătate și asistență socială";
14. **Ordinul nr. 975 din 1 octombrie 2012** privind organizarea structurii de management al calitatii serviciilor medicale in cadrul unitatilor sanitare cu paturi din rețeaua Ministerului Sănătății și a autoritatilor administrației publice locale;
15. **Ordonanța nr. 119 din 31 august 1999** privind controlul intern și controlul financiar preventiv;
16. **Ordinul ministrului sănătății publice nr. 284/2007** privind aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și desfășurare a concursurilor/examenelor pentru ocuparea funcțiilor specifice comitetului director din spitalele publice.





**B. Din domeniul managementului sanitar**

1. Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar – Managementul Spitalului, editura Public H Press, 2006 București
2. Nicolescu O., Verboncu I., -Fundamentele Managementului Organizației, editura Tribuna Economică 2001
3. Popa I., Managementul General, editura ASE, 2005
4. Popa I., Managementul Strategic, editura Economică, 2005

**Secretariat comisie,**



CONSILIUL JUDETEAN TULCEA  
SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA TULCEA  
STR.1848 NR.32 cod fiscal 4026712  
TEL. 0240/532209; FAX 0240/532274 mail: [spitaltulcea@spitaltulcea.ro](mailto:spitaltulcea@spitaltulcea.ro)  
operator de date cu caracter personal inregistrat sub nr. 14396



## HOTARAREA nr.24/14.09.2018

privind aprobarea anuntului si a calendarului concursului pentru ocuparea funcției de manager la Spitalului Județean de Urgență Tulcea, stabilirea cuantumului taxei de participare la concurs

Consiliul de Administrație al Spitalului Județean de Urgență Tulcea, întrunit la sediul din Tulcea, str.1848, nr.32, in data de 14.09.2018 ora 09.00;

În temeiul prevederilor art.187 alin.10 lit.b) din Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare,

Având în vedere dispozițiile Hotararii Consiliului Judetean Tulcea nr. 77/6/29.11.2012 privind aprobarea Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului pentru ocuparea funcției de manager persoană fizică la Spitalul Judetean de Urgenta Tulcea, cu modificarile si completarile ulterioare,

### HOTĂRĂȘTE:

**Art.1** Se stabilește calendarul concursului, conform Anexei nr. 1 la prezenta hotărâre.

**Art.2** Se aproba anuntul privind concursul pentru ocuparea functiei de manager – persoana fizica la Spitalului Judetean de Urgenta Tulcea, conform Anexei nr. 2 la prezenta hotărâre.

**Art.3** Se stabilește cuantumul taxei de participare la concurs, în valoare de 100 lei.

**Art.4** Secretarul Consiliului de Administratie al Spitalului Judetean de Urgenta Tulcea va proceda la publicarea anuntului de concurs intr-un ziar local, pe site-ul SJU Tulcea si al Directiei de Sanatate Publica Tulcea, precum si la afisarea calendarului si a anuntului concursului la avizierul institutiei.

PREȘEDINTE DE SEDINTA

AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ  
TULCEA,

NICOLAU MIHAELA